



**centres communautaires d'alimentation**  
du CANADA la bonne nourriture n'est qu'un début



# Plan stratégique triennal

2024-2027



# Reconnaissance des territoires traditionnels

Centres communautaires d'alimentation du Canada (CCAC) travaille et collabore avec des organisations alimentaires d'un océan à l'autre. Cette organisation accomplit cela sur le territoire des Premières Nations, des Inuit·e·s et des Métis·ses, qui ont entretenu et continuent d'entretenir des liens de réciprocité avec la terre, l'eau et tous les êtres vivants. De tels liens sont ancrés dans la gratitude et le respect depuis des temps immémoriaux.

Le siège national de Centres communautaires d'alimentation du Canada est situé à Toronto, soit sur le territoire des nations wendate et anichinabée, de la Confédération des Haudenosaunee et des Mississaugas de Credit River. Aujourd'hui encore, plusieurs communautés métisses, inuites et de Premières Nations vivent sur ce territoire.

# Table des matières

---

Un message de notre président-directeur général et du président de notre conseil d'administration	4
Le contexte	5
Trois points à noter concernant ce plan	6
Une vision et une mission nouvelles	7
Nos valeurs	7
Notre théorie du changement	8
Our strategic priorities	9
Merci	14
Références	15



**centres communautaires d'alimentation**  
du CANADA la bonne nourriture n'est qu'un début

## Un message de notre président-directeur général et du président de notre conseil d'administration

---

Au Canada, l'insécurité alimentaire n'a jamais connu de niveaux aussi élevés. Chaque jour, dans tout le pays, près du quart de la population n'a pas les moyens de se procurer les aliments nourrissants nécessaires à ses besoins<sup>1</sup>.

Ce sont 8,7 millions de nos voisin·e·s qui craignent de manquer de nourriture, qui font des compromis sur la quantité et la qualité des aliments qu'elles et ils achètent, ou qui passent des journées entières sans manger.

Cette crise est un appel à l'action : tout le monde, à l'échelle du pays, doit pouvoir exercer son droit à l'alimentation.

Afin d'assurer ce droit, Centres communautaires d'alimentation du Canada posera des gestes déterminants au cours des trois prochaines années.

Parce que le temps est venu de redoubler d'efforts pour mettre fin à l'insécurité alimentaire. Pour aménager des espaces où les gens peuvent tisser des liens et s'entraider. Pour renforcer le secteur de l'alimentation communautaire. Pour mobiliser notre réseau national de partenaires afin de revendiquer des changements systémiques.

Joignez-vous à nous et lisez sur ces priorités — et d'autres — dans les pages qui suivent.

Mettons-nous au travail. Ensemble.

Nick Saul, CM  
Président-directeur général

Dr. Kwame McKenzie  
Président du conseil d'administration

# Le contexte

---

## L'insécurité alimentaire est une crise grandissante.

Rien que l'année dernière, l'insécurité alimentaire a augmenté de 26 % au Canada. Cela représente 8,7 millions de personnes. Pire encore, le nombre de personnes qui sont aux prises avec une insécurité alimentaire grave — celles qui sautent des repas, parfois plusieurs jours de suite — a augmenté de 50 %<sup>1</sup>.

## L'insécurité alimentaire est un enjeu d'équité.

Aujourd'hui, 23 % de la population du Canada est touchée par l'insécurité alimentaire. Toutefois, chez les communautés noires et les autochtones, cette proportion atteint respectivement 40 % et 36 %<sup>2</sup>. Cela s'explique par le fait que l'insécurité alimentaire touche particulièrement les personnes qui se heurtent déjà à des obstacles systémiques.

## L'insécurité alimentaire est un enjeu de santé.

Les adultes vivant dans un ménage en situation d'insécurité alimentaire sont plus susceptibles de connaître des problèmes de santé, dont une mauvaise santé mentale et des problèmes chroniques liés à l'alimentation tels que des maladies du cœur et le diabète<sup>3</sup>.

## Il n'y a pas suffisamment d'espaces publics pour créer des liens et un sentiment d'appartenance.

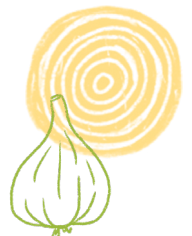
La solitude est de plus en plus fréquente au Canada, et elle est plus courante chez les Autochtones, les personnes handicapées et les personnes bispirituelles, lesbiennes, gaies, bisexuelles, transgenres ou queers<sup>4,5</sup>. L'isolement est également un problème; par exemple, une personne âgée sur quatre participe peu à la vie sociale<sup>6</sup>.

## Le secteur de l'alimentation communautaire manque de ressources.

En raison de ce manque, le secteur a du mal à répondre aux besoins les plus élémentaires de la communauté. Il doit sortir de ce mode d'urgence. En effet, faute de capacités suffisantes, il n'est pas en mesure d'accorder la priorité à des programmes vitaux, mais dévalorisés, qui favorisent la santé, le bien-être et le sentiment d'appartenance.

## Le secteur n'a pas encore préparé une réponse concertée en matière de défense des droits.

À mesure que la crise de l'insécurité alimentaire s'aggrave, les organisations alimentaires communautaires s'intéressent de plus en plus à la défense des droits. Mais malgré cette évolution importante, les capacités sont limitées, et les efforts manquent en grande partie de coordination.





# Trois points à noter concernant ce plan

---

Nous avons passé la dernière décennie à créer des espaces alimentaires qui respectent la dignité des gens et à nous mobiliser pour mettre fin à l'insécurité alimentaire. Nous avons maintenant fait le point et défini les prochaines étapes pour notre mouvement qui gagne en maturité.

## Voici trois points importants à souligner :



La stratégie vise essentiellement à **accroître l'incidence de notre travail**. Notamment, et conformément à nos valeurs, notre **manière** de nous associer et de travailler ensemble est plus focalisée, plus stratégique et plus attentionnée.



En travaillant de manière holistique pour renforcer notre incidence collective, nous **intégrerons nos efforts à l'échelle de notre organisation et de nos partenariats**.



**Notre cadre pour l'équité, l'inclusion, la réconciliation et l'accès** guideront et inspireront tous les aspects de notre travail.





# Une vision et une mission nouvelles

---

## Notre vision

Nous croyons en un pays où tout le monde exerce son droit à l'alimentation, et où chaque communauté bénéficie d'un endroit consacré à la nourriture où il est possible de cultiver l'esprit d'appartenance, la santé, le bien-être et la justice sociale.

## Notre mission

Nous fournissons des ressources au secteur alimentaire communautaire et le renforçons, en plus de nous mobiliser avec nos partenaires pour apporter des changements politiques progressistes.

## Nos valeurs

---

### Équité

**L'équité rythme notre travail et guide tout ce que nous faisons.** Nous plaidons en faveur de changements systémiques, sachant que l'accès à la nourriture est un droit fondamental et que l'équité rend la nourriture accessible à tous. En œuvrant pour la réconciliation et en luttant contre le racisme et l'oppression, nous promouvons la justice et cultivons le sentiment d'appartenance, tant au sein de notre équipe d'employé·e·s que de l'ensemble de la communauté.

### Importance des relations

**Nous travaillons en mettant nos efforts en commun.** Nous collaborons dans le respect et la réciprocité. Travailler en relation avec les autres nous permet de réfléchir, d'apprendre les uns des autres, et de nous soutenir mutuellement. Nous transcendons les différences de pouvoir pour diriger avec bienveillance et agir de façon solidaire.

### Courage

**Nous nous engageons à avancer des idées et à réaliser des actions courageuses.** Déterminés à explorer de nouvelles façons de travailler, nous trouvons collectivement du courage en collaborant avec nos partenaires, avec les communautés, et les uns avec les autres. Ensemble, nous reconcevons des systèmes alimentaires et sociaux équitables.

### Intégrité

**Nous agissons avec intégrité.** Nous honorons nos engagements en faisant montre de sincérité et de générosité. Nous apprenons de nos erreurs et nous nous débarrassons de nos préjugés. Nous faisons preuve d'humilité et de responsabilité dans tout ce que nous entreprenons.



# Notre théorie du changement

La nourriture nous unit. Elle nous relie à la terre, à nos cultures et à nos proches. Mais la nourriture nous rattache aussi à des défis sociétaux urgents. Elle nous invite à travailler ensemble sur des problèmes interreliés comme la pauvreté et la santé.

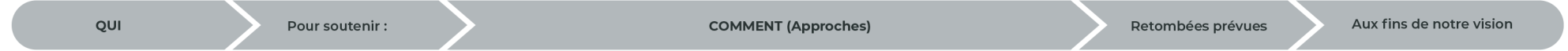
Elle appelle au changement.

Voici la théorie du changement de Centres communautaires d'alimentation du Canada. Il s'agit d'une vue d'ensemble des moyens que nous comptons utiliser pour apporter des changements sociaux.



## Notre mission

Nous fournissons des ressources au secteur alimentaire communautaire et le renforçons, en plus de nous mobiliser avec nos partenaires pour apporter des changements politiques progressistes.



**QUI**

Nous travaillons directement avec :

**Des organisations alimentaires communautaires partenaires**

Nous essayons d'influencer :

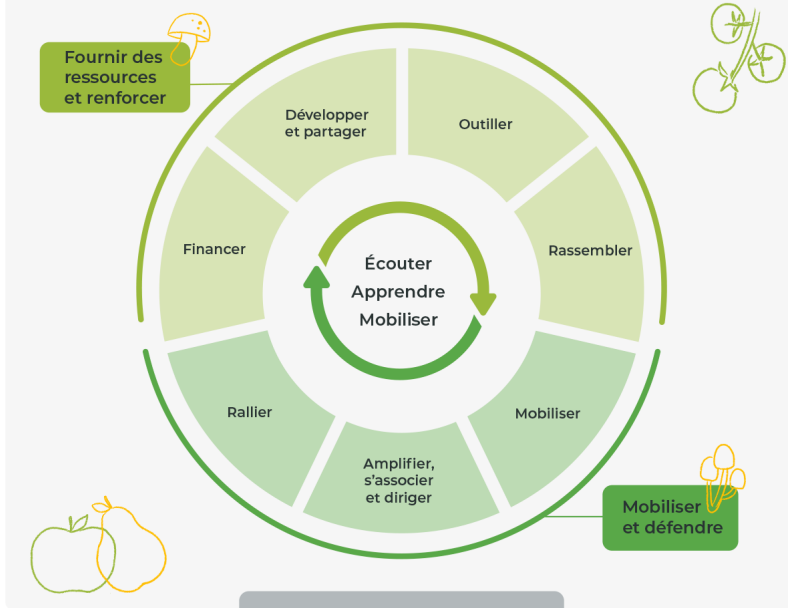
- Les décideur-se-s du gouvernement
- Nos partisan-e-s et la population

En collaboration avec :

- D'autres organisations des domaines de la sécurité alimentaire, de la santé et de la sécurité du revenu

**Pour soutenir :**

**Les gens aux prises avec l'insécurité alimentaire et financière**



**Retombées prévues**

- Un réseau diversifié et élargi d'organisations alimentaires communautaires
- Un mouvement fort de personnes et d'organisations qui partagent les mêmes valeurs
- Des progrès significatifs menant à des politiques plus équitables
- Une population plus sensibilisée

**Aux fins de notre vision**

Nous croyons en un pays où tout le monde exerce son droit à l'alimentation, et où chaque communauté bénéficie d'un endroit consacré à la nourriture où il est possible de cultiver l'esprit d'appartenance, la santé, le bien-être et la justice sociale.

## Les valeurs qui nous guident

- Équité**  
L'équité rythme notre travail et guide tout ce que nous faisons.
- Courage**  
Nous nous engageons à avancer des idées et à réaliser des actions courageuses.
- Importance des relations**  
Nous travaillons en mettant nos efforts en commun.
- Intégrité**  
Nous agissons avec intégrité.



# Nos priorités stratégiques



## PRIORITÉ 1:

### Approfondir et diversifier nos partenariats avec les organisations alimentaires communautaires

---

Au cours de la dernière décennie, Centres communautaires d'alimentation du Canada a favorisé la création d'un réseau national d'organisations alimentaires communautaires partenaires. Puisque cette coalition compte maintenant plus de 350 membres, nous consacrerons désormais moins d'énergie à sa croissance et nous nous appliquerons plutôt à accroître l'incidence de son travail et à renforcer nos partenariats. Nous écouterons nos partenaires, apprendrons d'eux, et travaillerons avec eux pour renforcer le secteur de l'alimentation communautaire.

#### Quelques initiatives clés

- Nous **mettrons sur pied l'Institut de partage des connaissances** afin d'accroître les capacités du secteur communautaire de l'alimentation. Parmi la vaste gamme de ressources qu'il propose, l'Institut fournira un soutien sur mesure plus intensif, comme de l'accompagnement, afin de bonifier les retombées de nos partenaires.
- Nous **continuerons à investir dans le travail de nos partenaires** en proposant de nouveaux programmes de subventions visant à améliorer les installations et les infrastructures, de même qu'à offrir du mentorat, des jardins communautaires et des aliments frais.
- Nous **recourrons plus fréquemment à des pratiques équitables et adaptées aux différentes cultures** pour soutenir les organisations dirigées par des membres des communautés autochtones et noires. Pour ce faire, nous officialiserons notre cadre d'octroi de subventions fondé sur l'équité.

## PRIORITÉ 2:

# Mobiliser les gens pour le changement

---

Au cours de ses dix premières années d'existence, Centres communautaires d'alimentation du Canada a créé un mouvement national pour lutter contre l'insécurité alimentaire.

Ce mouvement arrive à maturité à un moment crucial alors que la crise de l'abordabilité sévit dans tout le pays.

Nous tirerons parti de cette occasion en mobilisant notre réseau de partenaires afin de mener des actions collectives dans les communautés.

### Quelques initiatives clés

- Nous **appuierons nos réseaux régionaux** pour qu'ils se mobilisent à l'échelle locale et luttent contre l'insécurité alimentaire dans tout le pays.
- Nous **peaufinerons notre modèle de mobilisation communautaire** afin de revendiquer des changements politiques qui confèrent une place centrale aux personnes ayant vécu l'insécurité alimentaire.
- En **renforçant notre programme de formation en action communautaire**, nous doterons les communautés locales des outils et des compétences nécessaires pour réclamer des changements politiques progressistes.



### PRIORITÉ 3 :

**Inaugurer le 340, rue Gerrard**, qui hébergera notre siège national, de même qu'un centre communautaire d'alimentation qui servira l'est du centre-ville de Toronto

---

Un mouvement ayant atteint une certaine maturité a besoin d'un foyer doté de ressources adéquates. De plus, les communautés défavorisées de l'est du centre-ville de Toronto ont besoin d'un centre communautaire d'alimentation.

En 2025, nous inaugurerons un bâtiment qui comblera ces deux besoins au 340, rue Gerrard, à Toronto.

#### Quelques initiatives clés

Au 340, rue Gerrard :

- Nous **inaugurerons un centre communautaire d'alimentation phare** qui soutiendra les communautés de l'est du centre-ville de Toronto en leur proposant des programmes communautaires d'alimentation et des initiatives de défense des droits.
- Nous **établirons un nouveau siège national qui galvanisera davantage notre mouvement en pleine expansion.**



## PRIORITÉ 4 :

# Maximiser notre force organisationnelle



Il n'a jamais été aussi urgent de renforcer les capacités nationales en matière de sécurité alimentaire. Et pour maximiser notre incidence, nous comptons consolider notre organisation. Dans tous les systèmes et les domaines fonctionnels, nous consoliderons nos compétences et notre potentiel pour promouvoir la sécurité alimentaire dans l'ensemble du pays.

### Quelques initiatives clés

- **Intégrer pleinement et mettre en œuvre notre cadre pour l'équité, l'inclusion, la réconciliation et l'accès ainsi que notre plan d'action pour la réconciliation** dans tous les aspects de notre mission et de notre travail.
- **Renforcer notre collaboration interfonctionnelle** afin de stimuler le développement d'une équipe nationale intégrée.
- **Instaurer un cadre pour le travail décent** régissant tous les aspects relatifs aux ressources humaines, du recrutement à la rétention de personnel en passant par la culture de travail.
- **Peaufiner nos systèmes internes**, des plateformes numériques aux finances, afin de favoriser la responsabilisation et le succès de l'organisation et de soutenir notre travail.
- **Rafraîchir notre marque et lancer la nouvelle version** pour soutenir un mouvement national reconnaissable, fiable et cohérent.

## PRIORITÉ 5 :

# Assurer le développement de nouvelles ressources durables

---

L'ensemble de nos initiatives reposent sur nos bailleurs de fonds dévoués. Nous les garderons à nos côtés tout au long de notre parcours collectif afin que notre mouvement puisse prendre de l'ampleur au cours des trois prochaines années et au-delà. Grâce à leur engagement, nous rassemblerons les ressources nécessaires pour faire respecter le droit à l'alimentation pour tous.

### Quelques initiatives clés

- **Accroître et diversifier toutes les sources de revenus provenant de la collecte de fonds** d'une manière évolutive et conforme à notre cadre pour l'équité, l'inclusion, la réconciliation et l'accès.
- Accroître notre viabilité financière en **obtenant de nouvelles sources de dons pluriannuels**.
- **Optimiser les systèmes et les processus internes de collecte de fonds pour** soutenir et faire progresser notre mouvement.



# Merci

---

Ce plan stratégique servira de boussole à notre organisation pour les trois prochaines années.

Pour en arriver là, il a fallu entreprendre une démarche collective.

Nous remercions sincèrement toutes les personnes qui ont contribué aux différentes étapes de cette démarche : nos plus de 350 partenaires du secteur, nos nombreux partisan·e·s, de même que tous les membres du conseil d'administration et du personnel.

Nous vous sommes reconnaissants de votre perspicacité et de votre clairvoyance alors que vous avez imaginé l'avenir du mouvement que nous bâtissons ensemble.





# Références

---

1. Statistique Canada. (24 avril 2024). *Enquête canadienne sur le revenu, 2022*. Statistique Canada. <https://www150.statcan.gc.ca/n1/daily-quotidien/240426/dq240426a-fra.htm>.
2. Statistique Canada. (2 mai 2023). *Insécurité alimentaire selon certaines caractéristiques démographiques*. [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=1310083501&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=1310083501&request_locale=fr).
3. Recherche sur les options de politiques pour réduire l'insécurité alimentaire (PROOF). (sans date). *What are the implications of food insecurity for health and health care?* Consulté le 2 mai 2024 : <https://proof.utoronto.ca/food-insecurity/what-are-the-implications-of-food-insecurity-for-health-and-health-care/>.
4. Islam, K. et H. Gilmour. (2023). *Statut d'immigrant et solitude chez les Canadiens âgés*. <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/82-003-x/2023007/article/00001-fra.htm>.
5. Statistique Canada. (12 octobre 2023). *La solitude selon le genre et certaines autres caractéristiques sociodémographiques*. [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=4510004901&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=4510004901&request_locale=fr)
6. Gilmour, H. et P. L. Ramage-Morin. (17 juin 2020). *Isolement social et mortalité chez les personnes âgées au Canada*. <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/82-003-x/2020003/article/00003-fra.htm>

# Vous pouvez aider les communautés à grandir

---

Apprenez-en davantage à [cfccanada.ca/fr](https://cfccanada.ca/fr)

Suivez-nous :   



**centres communautaires d'alimentation**  
du CANADA la bonne nourriture n'est qu'un début

80, rue Ward , bureau 100 , Toronto ON M6H 4A6 | 416-531-8826 | [development@cfccanada.ca](mailto:development@cfccanada.ca)

Numéro de charité 83391 4484 RR0001 | Centres communautaires d'alimentation du Canada © 2024